

一人部門的

# IP 日常手札

15.

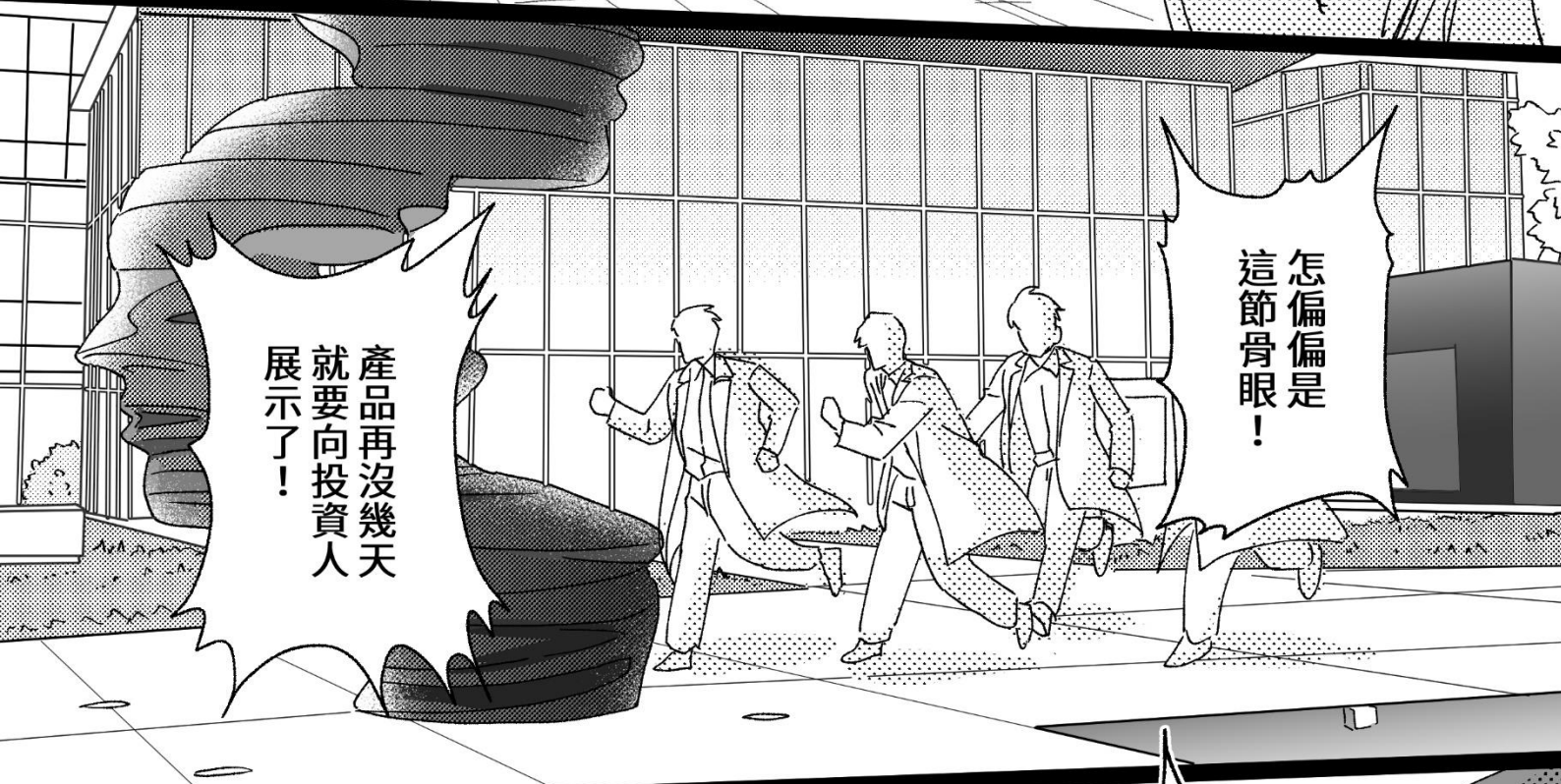






快向姜執行長、  
徐技術長報告！

蘿蔔君！  
你在哪裡！



怎偏偏是  
這節骨眼！

產品再沒幾天  
就要向投資人  
展示了！



先別聊天了！

趁還沒跑  
遠趕快找！

# 一人部門的 IP 日常手札

## ⑮ 智財之於各自的我們









然而過了數週，  
搜索毫無進展。

能正面思考的  
人已所剩無幾了。

快別這麼說——

回去當別人的  
員工，生活一  
樣過得去：

如果沒能找  
回來，乾脆  
放棄創業好了。

只要不放棄尋找  
方法，一切都有  
改變的可能。

要是真的失去信心，  
就儘管相信我吧。

手段用盡前  
我都不會氣  
餒的！

蘿蔔君是大家  
一起開發的技  
術結晶！









蘿蔔君！



任務即將完成，  
是否仍要繼續？

別了，  
我們回家吧！

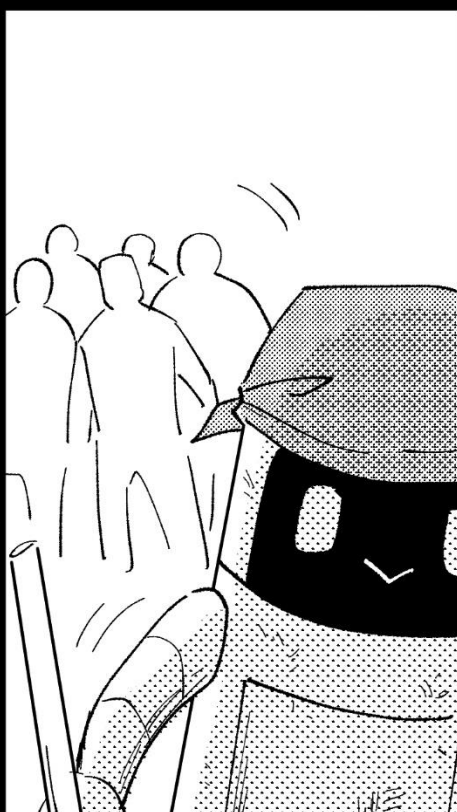


對不起！

讓你變得  
破破爛爛的！



回到園區了？  
為什麼？



不，也許有看  
到最後的價值。





根據此份蘿蔔君  
原型機的測試報告。

關於展延場域  
的技術功效說  
明，是否都屬實？

是。  
誠如律師所述。

如證人所述，  
第二代技術是  
完全基於原型  
機程式碼基礎  
的優化。

僅加上附帶的控制  
指令，仍然保有與  
第一代同等的「展延  
場域」功效。

異議！缺乏證據  
顯示，第二代的  
編寫基礎必為原  
型機原始碼！

原型機原始碼  
的功效，不得  
為第二代所認定！





#### 【觀念補充】

原告在專利申請時，可能對「開放場域」有新的定義與增加適用範圍，並以實施例進行說明。負責專利審查的人員不一定會照單全收，雙方最後妥協的版本中，原告可能對「開放場域」的定義與主張範圍有所限縮，這些紀錄都會公開在官方網站。

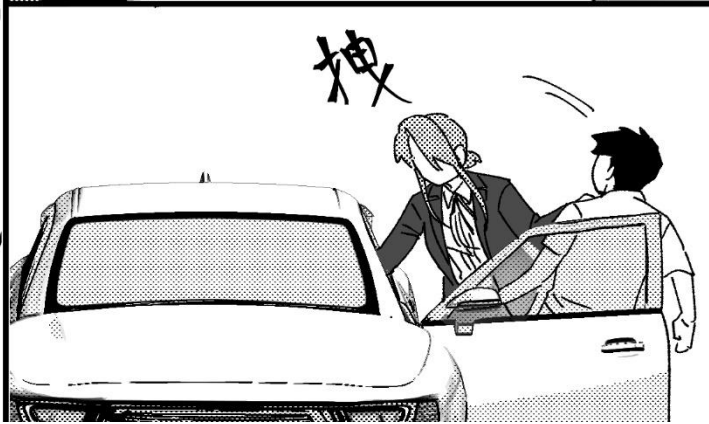
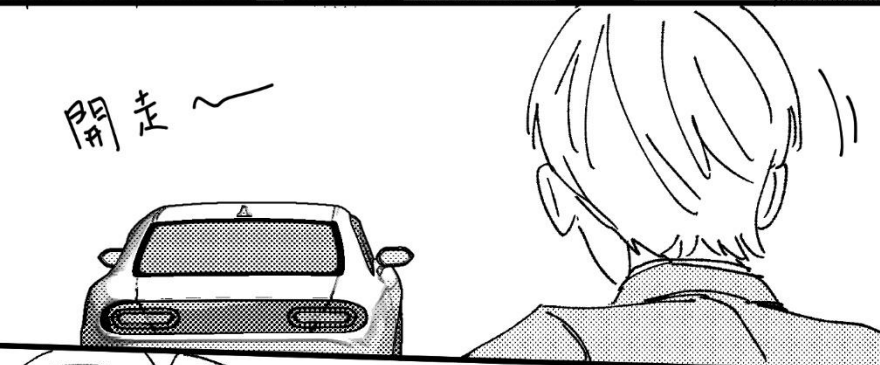
#### 【觀念補充】

獲准的專利不僅是技術文件，更是具有法律效力的技術文件。本案中原被告雙方的爭執點就在於專利中對「開放場域」的定義及可以均等(擴大解釋)的適用範圍。



#### 【觀念補充】

即使原告在訴訟發生國獲准的專利中，對爭執點的技術獲得了較大適用範圍的解釋，由於原告可能會多國專利布局，其他國家(特別是技術領域於我國的國家)的專利審查的人員對相同專利之相同技術，可能會有更多的範圍限制要求，原告在他國為了專利獲准而限縮爭執點的技術解釋的適用範圍，被告也可善加利用。







都沒發現  
風景挺漂亮。

第一次來這兒  
時手忙腳亂的。



要是我們沒拆夥，  
遲早能讓辦公室  
進駐那座大樓吧。

嗯，肯定能  
為國內頂尖  
新創之一吧。



跟狼狽的我  
一點都不搭。

漂亮的  
令人作嘔。

#### 【觀念補充】

根據智慧財產法院統計分析，2008至2017年2月間，民事第一審訴訟原告勝訴率平均為34%，90%專利案件賠償低於新台幣500萬以下，33%案件賠償低於新台幣30萬元以下。法官同意懲罰性損害賠償案件比率為12%，其中，75%為500萬以下懲罰性賠償金，其中的20%為50至100萬元懲罰性賠償金。



回到這裡後，  
有想起那串數  
字的涵義了嗎？

不知道也不在意，  
想到他就心煩。



再過不久我就會  
收到兩份敗訴判  
決書了。

開心了嗎？

#### 【觀念補充】

判決書中「主文」部分會記載判決結果，一般分為三種，  
1)原告勝訴:即原告訴之聲明全部獲法官同意，法官同意原告拿到主張的全部賠償金額。  
2)原告敗訴:即原告訴之聲明全部被法官駁回，原告拿不到任何賠償金額。  
3)原告勝訴、部分敗訴:即原告訴之聲明部分被法官駁回，原告只拿到部分的賠償金額。  
因此原告如何說服法官自己主張的賠償金額計算方法正確性非常重要。



1519479公尺。

民國89年的台北市  
道路總長，也是  
蘿蔔君脫逃期間  
的打掃路徑總長。

誰記得住啊。

得像你隨時對  
技術一心一意  
才有辦法吧。

妳同時擁有  
熱情和頭腦，  
天生就要吃  
這行飯。

不像我一介凡人，  
拚上的一切才能勉  
強跟上天才的腳步。

任何職涯階段  
總有人說我不  
如你。

聽著聽著，  
漸漸就無法  
抱著單純的  
心情做研究了。

英娜也常常  
受到表揚和  
推崇的吧？

有啊，  
但你猜怎麼？

忌妒你的  
心情太強烈了。

我有辦法掛上  
笑容，可心裡  
卻完全笑不出來。





而這樣的妳當初  
還鬧出洩密，讓  
我更不知道該如  
何面對妳。



為此我吸取教訓  
把智財策略做得  
盡善盡美，用盡  
手段把一切保護好。

但又是妳！  
讓我的努力  
被人看不起！



都不擇手段  
丟出專利上  
法院爭執了！

為何不讓我出  
這一次風頭就好！



我就只是無可  
救藥的想繼續  
創新而已！

單單這樣，  
我才苦苦撐到  
今天的啊！



對不起。我因為  
犯過大錯，才沒  
能待在妳身邊為  
妳分擔。



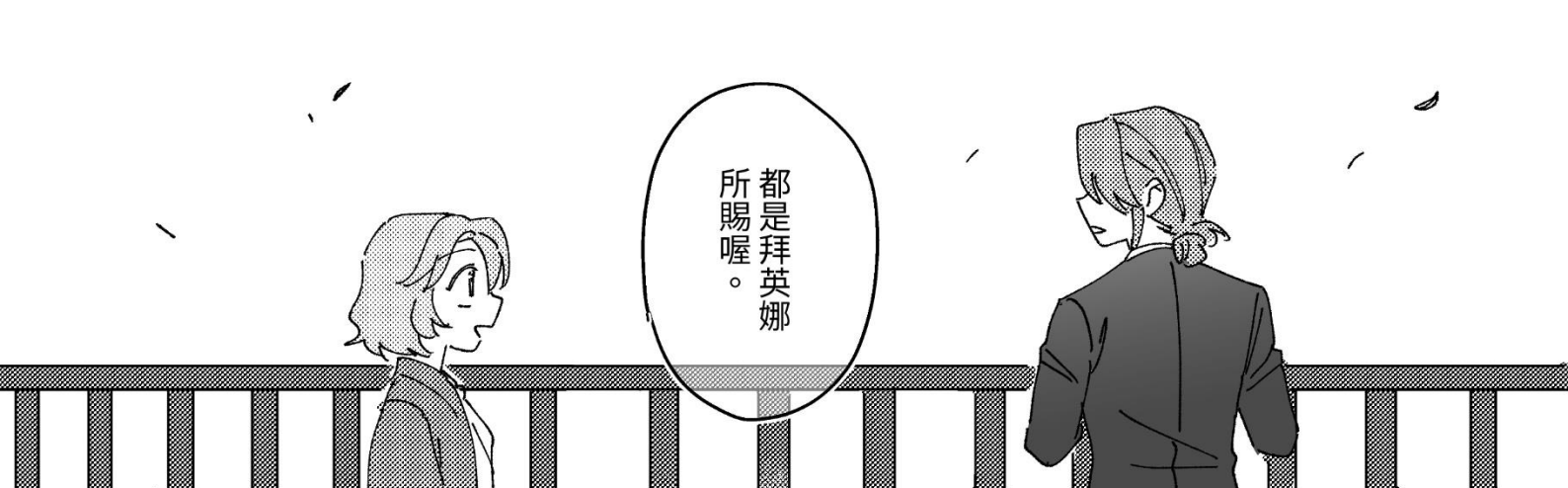
但說真的，  
我才忌妒妳呢。



像我這種膽小  
自私，除了技術  
什麼都不會的人。

能一路堅持  
至今站在這裡！





都是拜英娜  
所賜喔。



英娜總是對  
技術那麼執著，  
不曾放棄掌握  
任何面向。

能不厭其煩地  
運籌帷幄，這  
才是令人羨慕  
的才能吧！

胡說八道！  
妳懂什麼！

我就是懂。



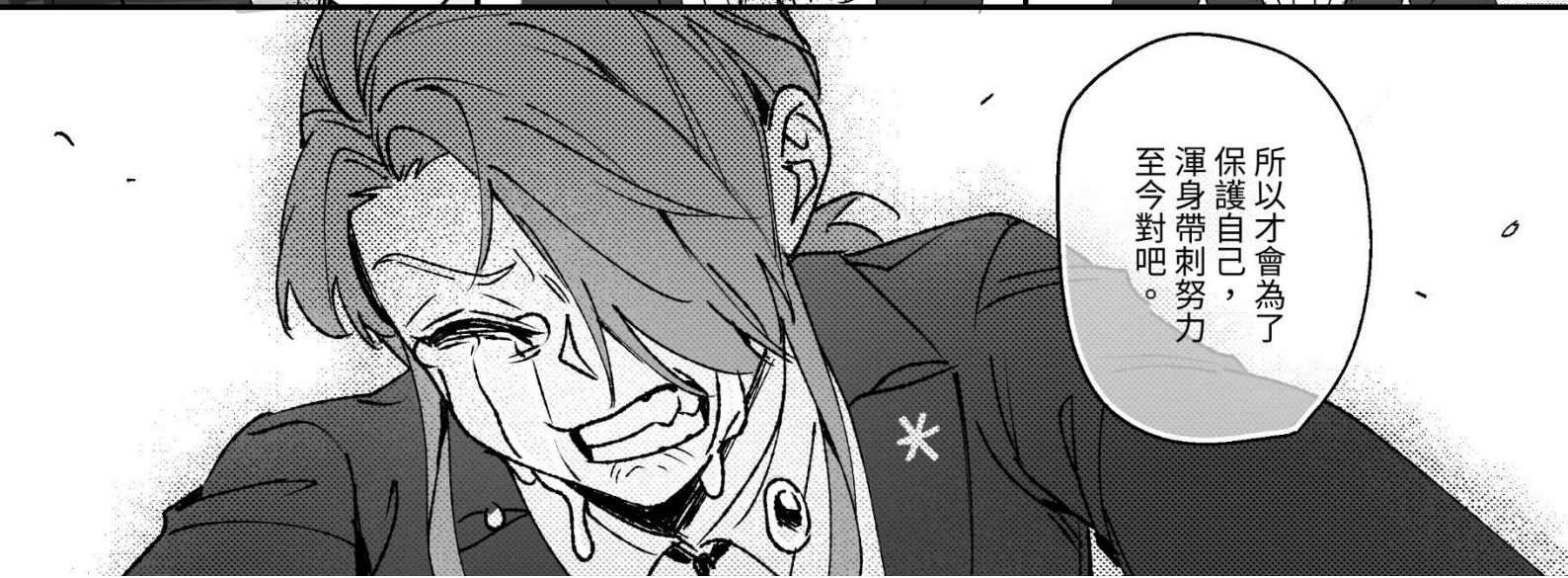
我只是研發  
運氣不錯罷了。

而妳從來都是  
我和大家追求  
的目標。

經營路上當然  
會被指指點點、  
收到刻薄意見。

但那一定是因為  
有各種複雜的理由。

只要為理想  
付出的比誰  
都多。



所以才會為了  
保護自己，  
渾身帶刺努力  
至今對吧。

就更容易被  
流言蜚語所  
傷害。

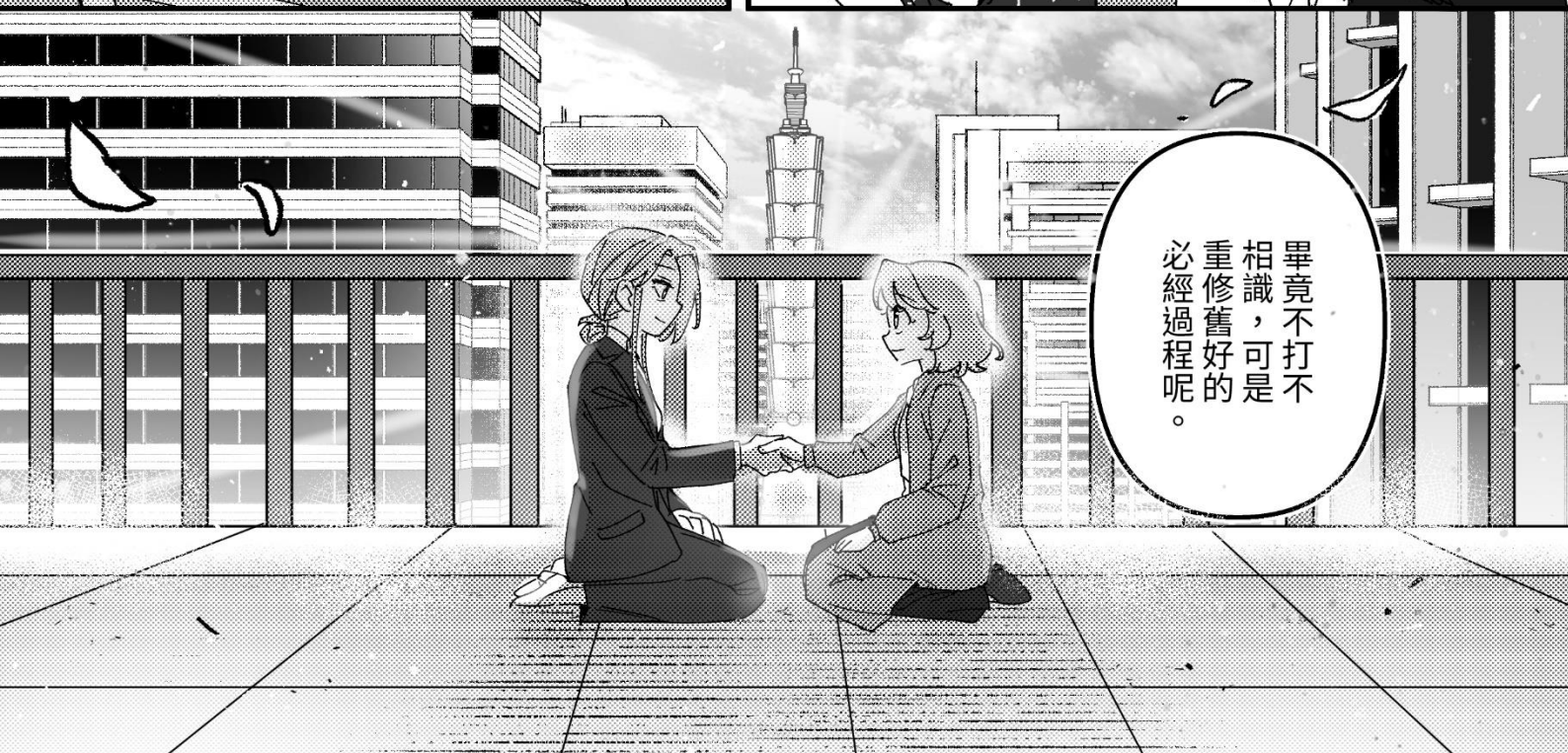
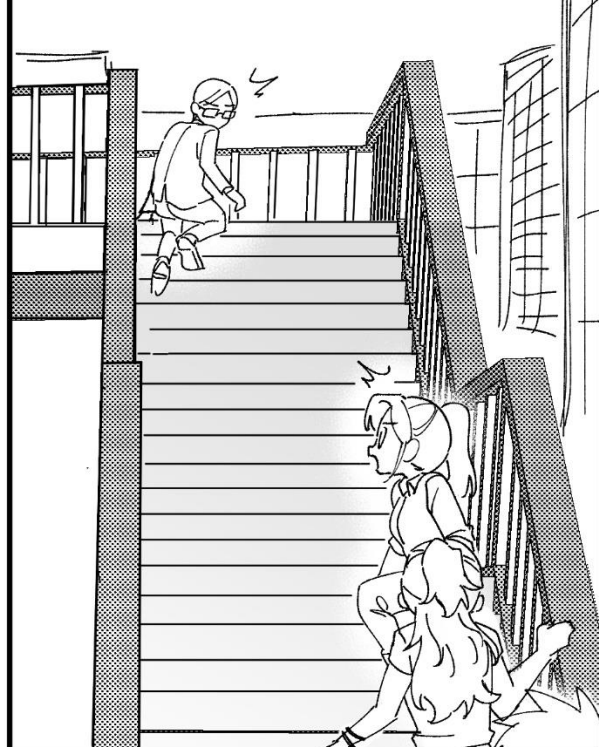




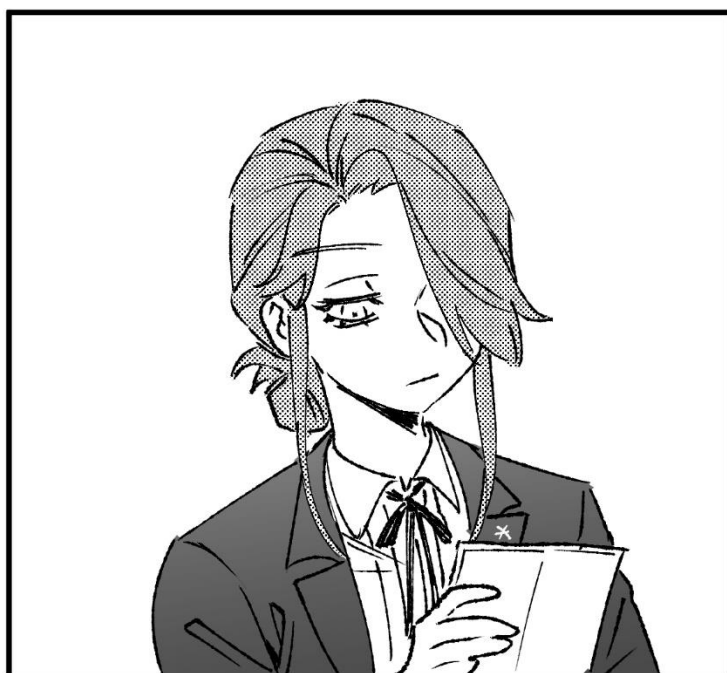




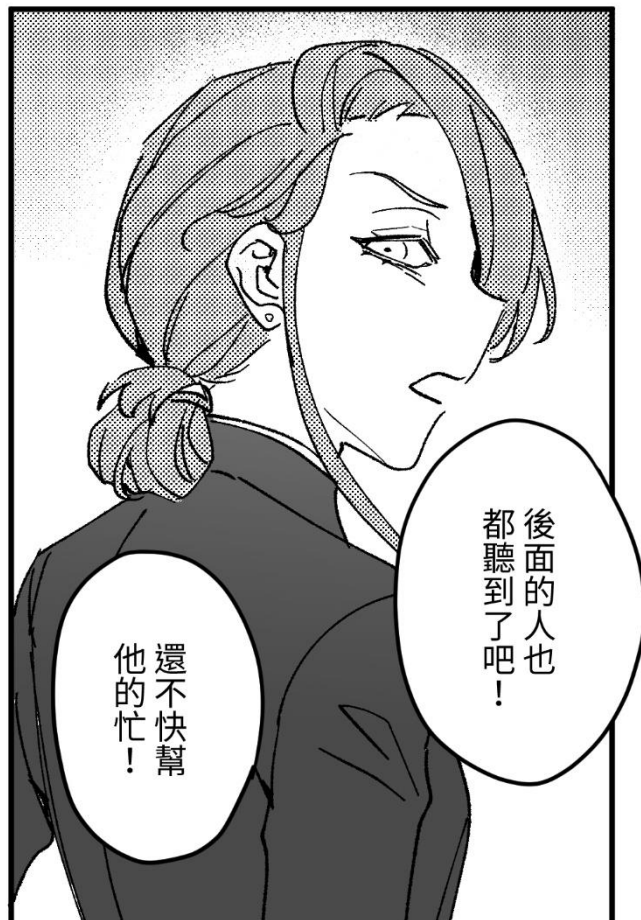
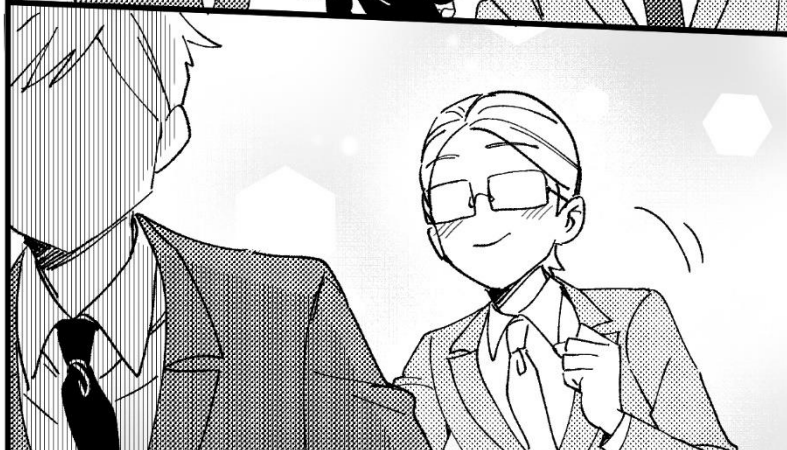
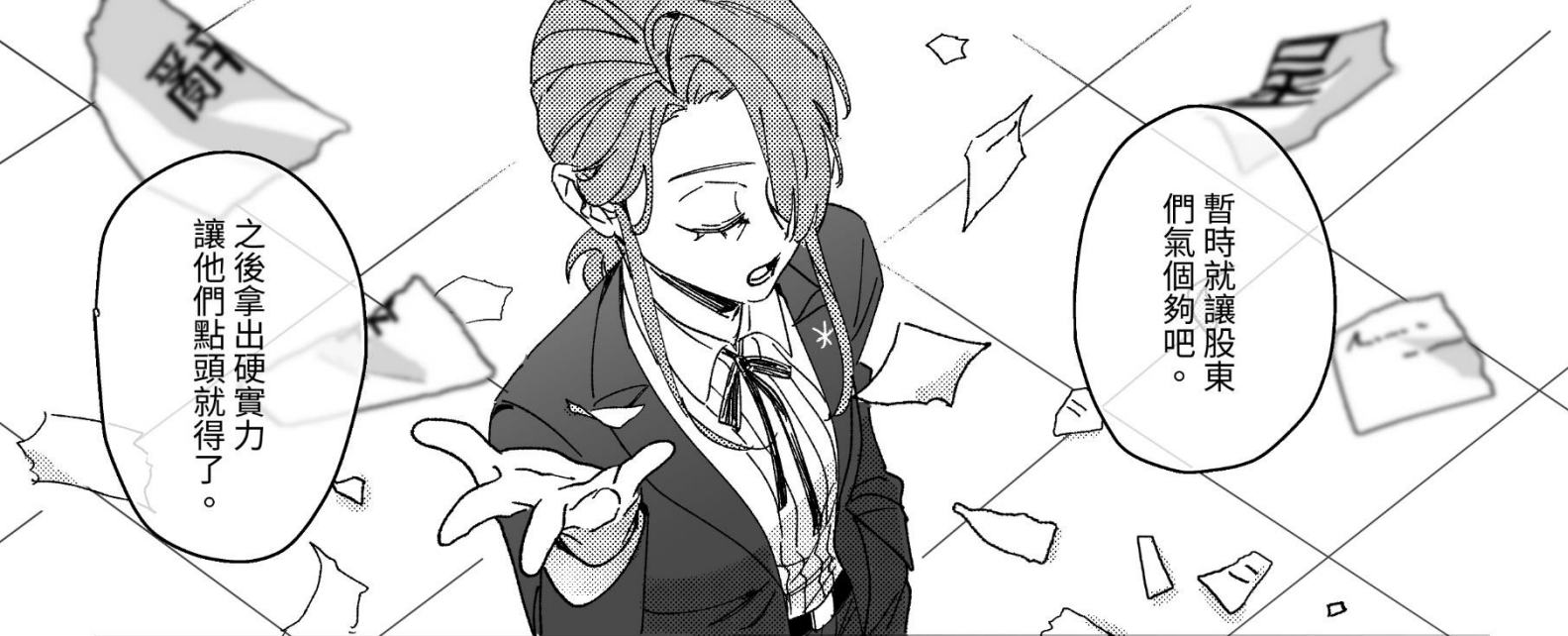














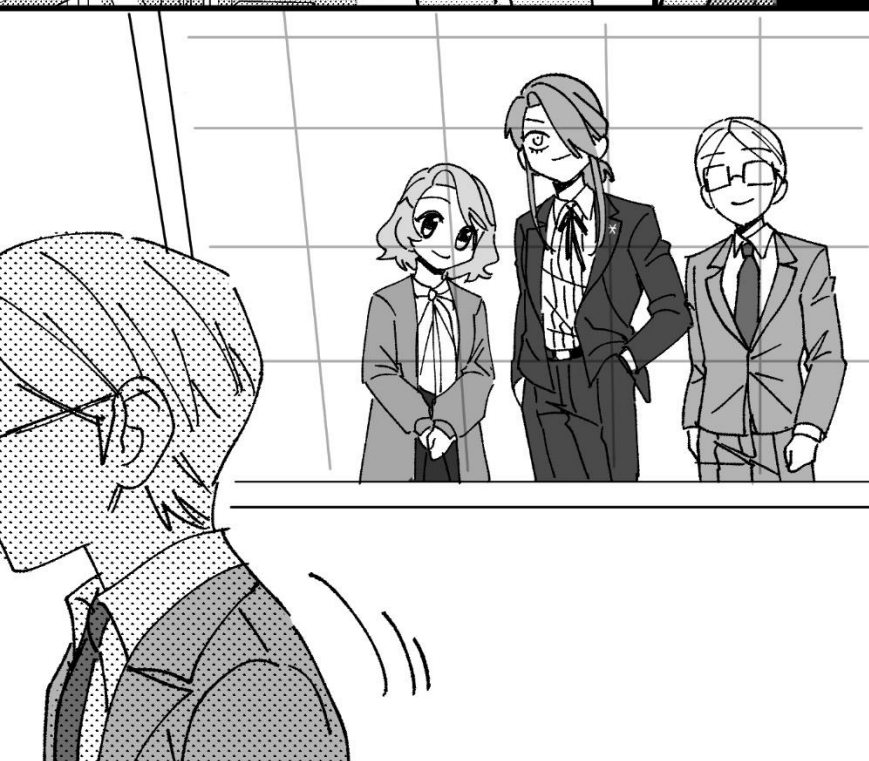
纏訟事件平息後，  
公司很快就回歸  
了常軌。



不久又要變得  
忙碌起來了。



而兩位技術派老闆  
通力合作，通過3C  
大廠的認可一路過  
關斬將得標。



晨栖電機的那群  
人，之後又要  
變得常見面了。



從當初意外地成為  
IP部長，一路至今  
被各種問題整得團  
團轉。

# IP部長

雖然成功解決許多  
危機，但也體認到  
許多不足的地方。

所以我也該邁入  
下個階段了。

我支持你！

感謝魏律師  
指教！

這可是辭職前  
夕的凶兆啊！

難道她對公司  
不滿，準備好  
跳槽了嗎！？

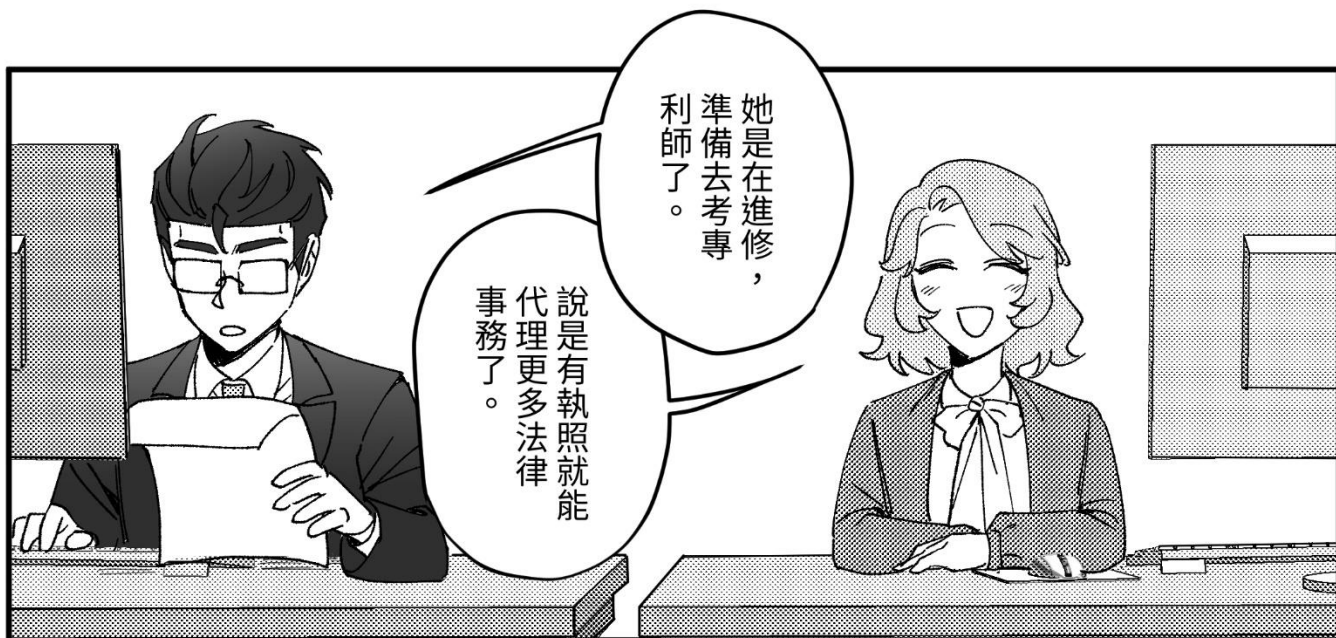
最近小慧有時  
早退，又常常  
請假……

這有什麼  
不好嗎？

請不要  
瞎掰好嗎？

噢！  
妳在啊！

剛好比較  
早到。



企業IP的日常，  
將持續綿延至他們的未來—



這回辦了個  
有趣的案子呢。

還遇到了  
一群有趣的人。

你說對不對啊，  
蘿蔔君？

快幫忙整理  
事務所嚕！





### 專家小語：

在專利訴訟的世界裡，策略靈活多變，企業的應對方式不僅限於防守，往往會採取積極的策略來維護自身權益。透過本故事，我們看到企業如新思精機，面臨專利侵權指控時，如何運用多種手段保護自身：主張專利無效、產品無侵權，甚至用自己的專利進行反擊。在現實中，許多企業也會尋求第三方專利池授權，反訴對方侵權，這種靈活的策略使訴訟往往以和解收場。

因此，企業內部的專利管理尤為重要。專利不僅是技術保護，更是競爭武器。本文中的新思精機雖應對積極，但專利管理不足。台灣智慧財產管理制度(TIPS)提供了標準化專利管理框架，協助企業更系統化管理專利。導入此類制度，不僅強化專利管理能力，還提升公司治理，對企業長期競爭力有深遠影響。

在當今ESG(環境、社會、公司治理)永續潮流中，專利管理亦是關鍵。企業需透過專利保護維持技術領先，像是強調內部專利迴避制度，來降低侵權風險，確保企業的核心技術能有效進行，達到永續的目的。

綜觀上述，企業若能積極優化專利管理策略，導入如TIPS等制度，不僅能大幅提升其專利應對能力，還能確保在競爭激烈的市場中保持技術領先地位。此外，在ESG框架下加強專利策略，能促進創新研發的永續發展，為企業帶來長遠的競爭優勢。與此同時，尋求專業顧問的協助，能為企業提供強有力的保護，減少風險，助力企業在專利競爭中穩步前行。

---





## ⑮ 智財之於各自的我們

指導單位 / 經濟部智慧財產局

企劃執行 / 財團法人中衛發展中心

編劇・演出設計 / 林威宇

專家協力 / 中華民國專利師公會 胡世銘專利師

漫畫 / Agyu

---